



# COMUNE DI CODEVILLA

PROVINCIA DI PV

## CONSIGLIO COMUNALE

VERBALE DI DELIBERAZIONE N.46

OGGETTO: REVISIONE ORDINARIA DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE; RILEVAZIONE ANNUALE AI SENSI DELL'ART.20 DEL D.LGS N.175/2016 E S.M.I

L'anno **duemilaventicinque** addì **ventidue** del mese di **dicembre** alle ore **ventuno** e minuti **zero** nella sala delle adunanze in Municipio, convocato dal Sindaco con avvisi scritti recapitati a norma di legge, si è riunito, in sessione Ordinaria ed in seduta pubblica di prima convocazione, il Consiglio Comunale, nelle persone dei Signori:

Cognome e Nome	Presente
1. Dapiaggi Marco Pietro - Presidente	Sì
2. Cristiani Giovanni - Consigliere	Sì
3. Cristiani Stefano - Consigliere	Sì
4. Doria Donatella - Consigliere	Sì
5. Vacchi Sara - Consigliere	Sì
6. Tamburelli Ombretta - Consigliere	Sì
7. Fiori Simone - Consigliere	Sì
8. Quaglini Michela - Consigliere	Sì
9. Bruno Gianni - Consigliere	Sì
10. Marchesotti Simone - Consigliere	Sì
11. Copelli Matteo - Consigliere	Sì
Totale Presenti:	11
Totale Assenti:	0

Con l'intervento e l'opera del Segretario Comunale **D'Alessandria Giuseppe** il quale provvede alla redazione del presente verbale.

Essendo legale il numero degli intervenuti, il Dott. **Dapiaggi Marco Pietro** nella sua qualità di Sindaco assume la presidenza e dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto sopra indicato.

OGGETTO: REVISIONE ORDINARIA DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE; RILEVAZIONE ANNUALE AI SENSI DELL'ART.20 DEL D.LGS N.175/2016 E S.M.I

Visti gli interventi riportati in allegato;

## IL CONSIGLIO COMUNALE

VISTO l'art. 42 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267;

**RICHIAMATO** il D.Lgs. n. 175/2016 (TUSP), e in particolare l'art. 20 il quale recita:

*"1. ....le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. ....*

*2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:*

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) partecipazioni in societarie che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;*
- d) partecipazioni in societarie che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti; f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4";*

**ATTESO:**

- che la Corte dei conti, Sezione regionale di controllo per la Regione Lombardia, con parere n. 198/2018, ha affermato la necessità che ogni amministrazione provveda alla verifica delle azioni previste in sede di revisione straordinaria delle società partecipate, rendendone formalmente conto agli utenti o alla collettività di riferimento mediante pubblicazione sul proprio sito istituzionale, nonché alla competente Sezione della Corte dei conti e al Ministero dell'economia e delle finanze;
- che questo Comune è tenuto ad effettuare l'analisi dell'assetto delle società in cui detiene partecipazioni, dirette o indirette, al 31 dicembre 2024;

**CONSIDERATO CHE** le disposizioni del Testo unico devono essere applicate tenendo conto dell'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, della tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché della razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

**RILEVATO CHE** il Comune di Codevilla il Comune di Codevilla, in ottemperanza alle previsioni di cui agli artt. 20 e 24 del D. Lgs. 175/2016, ha adottato il Piano di Revisione straordinaria con deliberazione del Consiglio comunale n. 49 del 28/09/2017, il Piano di razionalizzazione periodica al 31.12.2018 con deliberazione del Consiglio comunale n. 52 del 03/12/2019, il Piano di razionalizzazione periodica al 31.12.2019 con deliberazione del Consiglio

comunale n. 37 del 30/12/2020, il Piano di razionalizzazione periodica al 31.12.2020 con deliberazione del Consiglio comunale n. 59 del 21/12/2021, il Piano di razionalizzazione periodica al 31.12.2021 con deliberazione del Consiglio comunale n. 35 del 22/12/2022 e il Piano di razionalizzazione periodica al 31.12.2022 con deliberazione del Consiglio comunale n. 30 del 13.12.2023, e, in ultimo, il Piano di razionalizzazione periodica al 31.12.2023 con deliberazione del Consiglio comunale n. 56 del 04.12.2024 ;

**DATO ATTO CHE** il Comune di Codevilla, al 31 dicembre 2024, deteneva una partecipazione diretta:

- in ASM Voghera S.p.A. per lo 0,0043%%,
- in GAL Oltrepo Pavese S.r.l. per lo 0,785%
- e partecipazioni indirette nelle seguenti società:
- ASM Vendita e Servizi S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene il 100% delle relative quote;
- Reti Di. Voghera S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene il 100% delle relative quote;
- ASMT Tortona S.p.A., società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene il 74,28% delle relative azioni; -
- Voghera Energia S.p.A., società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene il 20,00% delle relative azioni;
- Pavia Acque S.c.ar.l., società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene il 19,19% delle relative quote;
- GAL Oltrepo Pavese S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene il 10,11% delle relative quote;
- Broni Stradella Pubblica S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene lo 0,76% delle relative quote;
- Banca Centropadana Credito Cooperativo, società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene lo 0,10% delle relative quote;
- Fondazione Teatro Sociale, società indirettamente partecipata per il tramite di ASM Voghera S.p.A., che detiene lo 12,04% delle relative quote;
- Gestione Ambiente S.p.A., società indirettamente partecipata per il tramite di ASMT Tortona S.p.A., che detiene il 29,71% delle relative azioni (percentuale riferita ad ASM Voghera S.p.A. 29,71%);
- Gestione Acqua S.p.A., società indirettamente partecipata per il tramite di ASMT Tortona S.p.A., che detiene il 24,59% delle relative azioni (percentuale riferita ad ASM Voghera S.p.A. 24,59%);
- Iren Laboratori S.p.A., società indirettamente partecipata per il tramite di ASMT Tortona S.p.A., che detiene l'1,81% delle relative azioni;

**PRECISATO CHE**, come raccomandato dal recente orientamento della Corte dei Conti (vd. Corte Conti Sezione Regionale di Controllo per il Lazio n. 47/2021):

- con riferimento alle possibili misure di razionalizzazione scaturenti da partecipazioni in società che svolgano attività analoghe o simili a quelle svolte da enti pubblici strumentali (art. 20, comma 2, lett. c) D. Lgs. 175/2016), si rende opportuno evidenziare che il Comune di Codevilla partecipa, oltre alle suddette società di capitali, anche ai seguenti organismi:
  - Fondazione per lo Sviluppo dell'Oltrepò pavese, a cui il Comune di Codevilla partecipa come socio;

**RILEVATO** che relativamente alle partecipazioni detenute nelle società A2E Servizi S.r.l. e S.A.P.O. Società Autoservizi Pubblici Oltrepo S.r.l., per cui nell'ambito della revisione periodica 2023 si era dato atto che erano in corso misure di razionalizzazione consistenti nella liquidazione volontaria delle suddette società, si riscontra che:

- per A2E Servizi S.r.l., la procedura di liquidazione si è completata in data 27/12/2024 e la società risulta cancellata dal Registro delle imprese in data 07/04/2025;
- per S.A.P.O. Società Autoservizi Pubblici Oltrepo S.r.l., la procedura di liquidazione si è completata in data 12/12/2024 e la società risulta cancellata dal Registro delle imprese in data 30/12/2024;

**CONSIDERATO CHE** l'art. 20 comma 1 del T.U.S.P. prevede che, fatta salva la revisione straordinaria, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione;

**CONSIDERATO CHE** il medesimo articolo prevede che i provvedimenti di cui sopra siano adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e siano trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto legge n. 90 del 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4;

**TENUTO CONTO CHE** ai fini di cui sopra devono essere alienate oppure oggetto delle misure di cui all'art. 20, commi 1 e 2, T.U.S.P. – ossia di un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione – le partecipazioni per le quali si verifica anche una sola delle seguenti condizioni:

- 1) non abbiano ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, di cui all'art. 4, c. 1, T.U.S.P., anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di gestione diretta od esternalizzata del servizio affidato, nonché della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa, come previsto dall'art. 5, co. 2, del Testo Unico;
- 2) non siano riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'art. 4, comma 2, T.U.S.P., sopra richiamato;
- 3) tra quelle previste dall'art. 20, c. 2, T.U.S.P.:
  - a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie delle due precedenti categorie;
  - b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
  - c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
  - d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
  - e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti, tenuto conto che per le società di cui all'art.

- 4, co. 7, D.Lgs. n. 175/2016, ai fini della prima applicazione del criterio in esame, si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all'entrata in vigore del Decreto correttivo;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
  - g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.;

**CONSIDERATO**, altresì, che le disposizioni del predetto Testo unico devono essere applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

**TENUTO CONTO CHE** è fatta comunque salva la possibilità di mantenere partecipazioni:

- in società che producono servizi economici di interesse generale a rete di cui all'art. 3-bis, D.L. n. 138/2011 e s.m.i., anche fuori dall'ambito territoriale comunale e dato atto che l'affidamento dei servizi in corso alla medesima società sia avvenuto tramite procedure ad evidenza pubblica ovvero che la stessa rispetta i requisiti di cui all'art. 16 del T.U.S.P.;
- in società che, alla data di entrata in vigore del Decreto correttivo, risultino già costituite e autorizzate alla gestione di case da gioco ai sensi della legislazione vigente;

**CONSIDERATO CHE** le società *in house providing*, sulle quali è esercitato il controllo analogo ai sensi dell'art.16, D.Lgs. n. 175/2016, che rispettano i vincoli in tema di partecipazioni di capitali privati (co. 1) e soddisfano il requisito dell'attività prevalente producendo almeno l'80% del loro fatturato nell'ambito dei compiti affidati dagli enti soci (co. 3), possono rivolgere la produzione ulteriore (rispetto a detto limite) anche a finalità diverse, fermo il rispetto dell'art. 4, co. 1, D.Lgs. n. 175/2016, a condizione che tale ulteriore produzione permetta di conseguire economie di scala od altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale delle società;

**TENUTO CONTO CHE:**

- con riferimento ai modelli da impiegare per l'analisi dell'assetto delle partecipazioni societarie funzionale all'individuazione delle eventuali misure di razionalizzazione, con deliberazione n. 6/2019 della Corte dei conti – Sezione regionale di controllo per la Valle d'Aosta, ha specificato quanto segue: *“il procedimento logico correlato all'assolvimento degli obblighi informativi posti in capo all'ente territoriale in materia di revisione periodica delle partecipazioni (al pari di quella straordinaria, già conclusa) dovrebbe prevedere dapprima la compilazione del modello standard approvato dalla Sezione delle autonomie e successivamente le schede contenute nell'applicativo “Partecipazioni” del Dipartimento del tesoro”*;
- il modello standard di analisi delle partecipazioni societarie approvato dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei Conti, ad oggi disponibile, risulta quello allegato alla deliberazione n. 22 del 21 dicembre 2018 della medesima Sezione delle Autonomie; tale modello, ancorché riferito all'esercizio 2018, risulta utilmente impiegabile, previo adeguamento dei riferimenti temporali e inserimento di ulteriori informazioni;
- con provvedimento del 20/11/2019, il Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze, in collaborazione con la Corte dei conti, ha formalizzato gli *“Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche”*, in cui sono contenute indicazioni utili per l'impostazione della relazione annuale e del piano di razionalizzazione periodica; tali indirizzi, unitamente alle schede di rilevazione dei dati riferiti ad ogni singola partecipazione societaria, sono stati ulteriormente richiamati con l'avviso del Dipartimento del Tesoro dello scorso 20/11/2023;

**RILEVATO CHE** nell'avviso del Dipartimento del Tesoro, pubblicato in data 17.11.2025, risulta previsto quanto segue:

*“Entro il **31 dicembre 2025**, le Amministrazioni pubbliche di cui all'art. 2, comma 1, lett. a), del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica – **TUSP**) devono approvare il provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre 2024, nonché la relazione sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione, riferito alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2023 (art. 20, commi 1, 2 e 4, TUSP). A supporto dell'elaborazione dei provvedimenti sono disponibili le schede in formato editabile, scaricabili dai link riportati di seguito.*

*La comunicazione degli esiti attraverso l'applicativo **Partecipazioni**, accessibile dal link <https://portalesoro.mef.gov.it>, avverrà con le stesse modalità previste per la rilevazione dei dati al 31 dicembre 2023. Le Amministrazioni possono quindi fare riferimento, in via generale, ai [documenti di supporto per la rilevazione dati 2023](#) e alle indicazioni pubblicate sul sito del [Dipartimento dell'Economia del Ministero dell'Economia e delle Finanze](#). Sul sito sono inoltre disponibili [orientamenti, indicazioni e direttive](#) della **Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo** sull'attuazione del TUSP.*

*Si ricorda che i documenti approvati ai sensi dell'art. 20 del TUSP devono essere trasmessi alla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo esclusivamente tramite l'applicativo Partecipazioni, fermo restando l'obbligo di comunicazione alla competente Sezione della **Corte dei conti** ai sensi dell'art. 20, comma 3, TUSP.*

*Analogamente a quanto avvenuto lo scorso anno, tramite l'applicativo Partecipazioni saranno acquisiti, in maniera integrata, anche i dati richiesti ai fini del **censimento annuale** delle partecipazioni in società e in soggetti di forma non societaria, nonché dei rappresentanti negli organi di governo di società o enti, ai sensi dell'art. 17 del D.L. n. 90/2014. Sono pertanto rese disponibili anche la **Scheda Partecipazione** (per il censimento delle forme non societarie e delle forme societarie per le Amministrazioni non soggette al TUSP) e la **Scheda Rappresentante**.*

*L'avvio della rilevazione sarà comunicato mediante avviso pubblicato sulla home page del Portale Tesoro e tramite e-mail ai responsabili e agli utenti registrati per l'applicativo Partecipazioni”*

**VALUTATE** pertanto le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi oggetto delle società partecipate dall'Ente, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione e alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato;

**TENUTO CONTO** del miglior soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività e dei servizi resi dalle società partecipate possedute dall'Ente;

**CONSIDERATO CHE** la ricognizione è adempimento obbligatorio anche nel caso in cui il Comune non possieda alcuna partecipazione, esito che comunque deve essere comunicato alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15, TUSP;

**TENUTO CONTO CHE:**

- con riferimento ai modelli da impiegare per l'analisi dell'assetto delle partecipazioni societarie funzionale all'individuazione delle eventuali misure di razionalizzazione, con deliberazione n. 6/2019 della Corte dei conti – Sezione regionale di controllo per la Valle d'Aosta, ha specificato quanto segue: *“il procedimento logico correlato all'assolvimento degli obblighi informativi posti in capo all'ente territoriale in materia di revisione periodica delle*

*partecipazioni (al pari di quella straordinaria, già conclusa) dovrebbe prevedere dapprima la compilazione del modello standard approvato dalla Sezione delle autonomie e successivamente le schede contenute nell'applicativo "Partecipazioni" del Dipartimento del tesoro";*

- il modello standard di analisi delle partecipazioni societarie approvato dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei Conti, ad oggi disponibile, risulta quello allegato alla deliberazione n. 22 del 21 dicembre 2018 della medesima Sezione delle Autonomie; tale modello, ancorché riferito all'esercizio 2018, risulta utilmente impiegabile, previo adeguamento dei riferimenti temporali, anche all'analisi da condursi nel corrente esercizio;
- per completezza è stata elaborata una relazione sulla base degli Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche, pubblicati dal MEF, utilizzando per la Sezione 3 il modello per la razionalizzazione periodica delle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2024 (art. 20 del TUSPP) (Scheda Revisione periodica), pubblicato dallo stesso MEF;

**VISTA** la relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2024 delle società partecipate dal Comune di Codevilla, di cui all'allegato "A" della presente deliberazione;

**RICHIAMATA** la relazione tecnica di inquadramento del contesto normativo e giurisprudenziale entro cui è stata condotta l'analisi aggiornata dell'assetto delle partecipazioni societarie del Comune di Codevilla, di cui all'allegato "B" della presente deliberazione;

**VISTO** l'esito della ricognizione effettuata come risultante dagli allegati alla presente deliberazione, per farne parte integrante e sostanziale al presente atto:

"C" secondo il modello standard approvato dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei Conti allegato alla deliberazione n. 22 del 21 dicembre 2018;

"D" secondo indirizzi e modello (Scheda Revisione periodica) MEF;

**CONSIDERATO CHE** a seguito dell'analisi delle partecipazioni societarie dirette ed indirette di cui agli allegati "C" e "D" della presente deliberazione non emergono modifiche alle modalità di gestione dei servizi erogati e dall'attuazione delle indicazioni riportate nel documento non derivano modifiche alle previsioni di bilancio dell'ente né dei suoi equilibri;

**VISTO:**

- l'art. 19, comma 5, D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., il quale dispone che le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, tenuto conto di quanto previsto dall'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, vincoli per le assunzioni di personale tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera;
- l'aggiornamento operato dal comma 10bis dell'art. 1 DL 169/2019, convertito con L. 8/2020 alle disposizioni di cui all'art. 25, comma 1, del D. Lgs. 175/2016, che nella versione vigente prevede che le società a controllo pubblico effettuino entro il 30 settembre degli anni 2020, 2021 e 2022 una ricognizione del personale in servizio, per individuare eventuali eccedenze;

**RICHIAMATA** la deliberazione n. 80/2017 della Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per la Liguria, con la quale è stato al momento definita la portata applicativa di detta norma,

evidenziando il richiamo ad economie di scala e al principio di efficienza che devono orientare le direttive dell'Ente socio;

**RITENUTO** di confermare altresì ad ASM Voghera S.p.A. e per suo tramite alle società da essa controllate e, per quanto sostenibile, alle società dalla stessa partecipate, quale ulteriore obiettivo specifico, annuale e pluriennale, sulla razionalizzazione dei costi di funzionamento, la misura di perseguire una politica orientata al contenimento delle spese di personale, compresi gli oneri per lavoro interinale o altre forme di lavoro flessibile, rispetto al complesso delle spese di funzionamento;

**CONSIDERATO** che a causa degli effetti economici dovuti al contesto internazionale e all'andamento dei costi energetici e delle materie prime, potrebbero determinarsi delle ripercussioni operative ed economico finanziarie rilevanti sulle società partecipate, dirette ed indirette, dal Comune di Codevilla e sulla loro capacità di perseguire le finalità istituzionali preservando il proprio equilibrio aziendale;

**RICHIAMATE** le linee di indirizzo per i controlli interni formulate dalla Sezione Autonomie della Corte dei Conti che raccomandano l'opportunità di prevedere verifiche infrannuali sull'andamento degli organismi partecipati, da accompagnare con analisi e valutazioni, rese necessarie dall'evidente impatto della gestione degli stessi organismi partecipati sul bilancio degli enti soci;

**PRESO ATTO** delle indicazioni della Corte dei Conti Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia con deliberazione n. 315/2025/VSG;

**RITENUTO** per quanto sopra esposto di impartire ai sensi dell'art. 19, comma 5, D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., gli ulteriori seguenti indirizzi da recepire ed applicare per il prossimo triennio: ad ASM Voghera S.p.A

- avviare una puntuale e tempestiva ricognizione degli impatti della situazione determinata dal contesto internazionale e dall'andamento dei costi energetici e di ogni fattore che possa influire negativamente sui risultati di esercizio, da effettuarsi sulle risultanze contabili di ciascun esercizio;
- trasmettere le risultanze della ricognizione di cui al punto precedente ai competenti uffici comunali entro il mese di febbraio di ciascun anno;
- presidiare la fase di chiusura contabile dell'esercizio in corso al fine di rilevare tempestivamente eventuali perdite di esercizio di ASM stessa e delle altre Società del Gruppo, provvedendo a darne sollecita comunicazione all'Ente;
- comunicare agli enti soci, per sé e per le sue controllate, preventivamente alla loro attuazione, tutte le operazioni che prevedano, sia nelle forme ordinarie che flessibili, un maggiore impiego di risorse umane rispetto ai precedenti esercizi, motivandone l'esigenza ed evidenziando l'impatto di ogni operazione sul rapporto tra ricavi e costi operativi previsto per l'anno di competenza;
- monitorare costantemente la dotazione di personale rispetto ai servizi svolti in modo da rilevare il manifestarsi di eventuali eccedenze che, laddove riscontrate, dovranno essere tempestivamente segnalate al Comune al fine di formulare gli indirizzi e definire congiuntamente le misure per la loro risoluzione;

- attuare un rigoroso controllo dei crediti per evitare un'eccessiva esposizione ed attuare misure organizzative che consentano il recupero degli insoluti al fine di ridurre la morosità;
- nonché ad ASM Voghera S.p.A. e per suo tramite alle società da essa controllate e, per quanto sostenibile, alle società dalla stessa partecipate;
- in considerazione dell'impatto della situazione internazionale sul contesto economico sociale, prevedere, nell'ambito delle procedure di programmazione gestionale per il prossimo triennio, una puntuale attività di razionalizzazione delle spese di funzionamento, i cui possibili risparmi dovranno essere impiegati, a parità di condizioni qualitative e quantitative dei servizi erogati, a sostegno di misure che agevolino le condizioni economiche e tariffarie a beneficio dell'Ente e degli utenti;
- recuperare progressivamente e consolidare, laddove già positivo o in equilibrio, il rapporto tra ricavi operativi e costi operativi, al netto di eventuali operazioni di investimento che dovranno essere preventivamente concordate con i soci pubblici;
- recuperare progressivamente e consolidare con segno positivo il risultato finale di esercizio, tenuto conto comunque dell'effetto dell'impatto della pandemia, del rincaro dei costi per le utenze e le materie prime sulle voci di ricavo e di costo;

**VISTO** l'art. 30 del D.Lgs. 201/2022 e s.m.i. in ordine alle Verifiche periodiche sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali, il quale dispone quanto segue:

*"1. I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso agli affidamenti di cui all'articolo 17, comma 3, secondo periodo, e all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti..*

*2. La ricognizione di cui al comma 1 è contenuta in un'apposita relazione ed è aggiornata ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016. Nel caso di servizi affidati a società in house, la relazione di cui al periodo precedente costituisce appendice della relazione di cui al predetto articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016.*

*3. In sede di prima applicazione, la ricognizione di cui al primo periodo è effettuata entro dodici mesi dalla data di entrata in vigore del presente decreto.";*

**DATO ATTO CHE** questo Ente avente una popolazione inferiore a 5.000 abitanti non è tenuto alla ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nel proprio territorio ed alla elaborazione della relazione ex art. 30 del D.Lgs. 201/2022;

**VISTI:**

- il D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i.;
- il D. Lgs. 118/2011, come modificato ed integrato dal D. Lgs. 126/2014 e gli allegati principi contabili applicati;
- il D. Lgs. 175/2016, come modificato ed integrato dal D. Lgs. 100/2017;
- lo Statuto e il Regolamento di contabilità;

**ACQUISITI** sulla proposta di deliberazione, per quanto di competenza:

- il parere favorevole espresso dal Segretario Comunale in ordine alla regolarità tecnica, ai sensi degli artt. 49, 147 bis del D.Lgs. 267/2000 e della normativa comunale;
- il parere favorevole del Responsabile Servizio Finanziario in ordine alla regolarità contabile, ai sensi degli artt. 49, 147 bis del D.Lgs. 267/2000 e della vigente normativa comunale;

Con voti 8 favorevoli, 0 contrari e 3 astenuti (Bruno, Copelli e Marchesotti),

### **DELIBERA**

1. di approvare i richiami, le premesse e l'intera narrativa quali parti integranti e sostanziali del dispositivo;
2. di approvare la relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2024 delle società partecipate dal Comune di Codevilla, di cui all'allegato "A" della presente deliberazione;
3. di recepire la relazione tecnica di inquadramento del contesto normativo e giurisprudenziale entro cui è stata condotta l'analisi aggiornata dell'assetto delle partecipazioni societarie del Comune di Codevilla, di cui all'allegato "B" della presente deliberazione;
4. di approvare l'analisi delle partecipazioni societarie dirette ed indirette del Comune di Codevilla, di cui agli allegati "C" e "D" alla presente deliberazione, finalizzata ad adempiere alle disposizioni di cui all'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 in materia di razionalizzazione periodica delle società partecipate ed elaborate rispettivamente secondo lo schema proposto dalla Deliberazione della Sezione delle Autonomie della Corte dei conti n. 22/2018 (All. "C"), e secondo gli Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche, pubblicati dal MEF (Scheda Revisione periodica), (All. "D");
5. di dare atto che, ai sensi di quanto disposto al punto 4 alla presente deliberazione, risultano da mantenere le partecipazioni nelle seguenti società:
  - ASM Voghera S.p.A.
  - ASM Vendita e Servizi S.r.l.
  - Reti Di. Voghera S.r.l.
  - ASMT Tortona S.p.A.
  - Voghera Energia S.p.A.
  - Pavia Acque S.c.ar.l.
  - GAL Oltrepo Pavese S.r.l.
  - Broni Stradella Pubblica S.r.l.
  - Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.ar.l.
  - Gestione Ambiente S.p.A. - Gestione Acqua S.p.A.
  - Iren Laboratori S.p.A.;
6. di dare atto altresì dare atto altresì che, con riferimento alle società A2E Servizi S.r.l. in liquidazione e SAPO S.r.l. in liquidazione, le relative procedure di liquidazione sono state completate ed entrambe sono state cancellate dal Registro delle imprese;

7. di dare atto che in considerazione degli esiti delle risultanze dell'esercizio 2024 e delle verifiche sui dati di bilancio condotte dagli uffici competenti, è emersa l'esigenza di avviare specifiche azioni di razionalizzazione da condursi sui costi di funzionamento di ASM Voghera S.p.A. e le sue controllate, i cui obiettivi sono esplicitati nei punti che seguono, in applicazione delle disposizioni di cui all'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, che attribuiscono al Comune l'obbligo di formulare specifici indirizzi di gestione alle proprie partecipate;
8. di confermare ai sensi dell'art. 19, comma 5, D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., per ASM Voghera S.p.A. e per suo tramite alle società dalla stessa controllate e, per quanto possibile, alle società dalla stessa partecipate le direttive, già impartite con precedenti provvedimenti di razionalizzazione, di contenimento di alcuni costi di funzionamento che comunque non incidono sulla funzionalità della società e sull'efficienza dei singoli servizi gestiti, ed in particolare:
  - riduzione del 20% dei compensi agli amministratori rispetto a quanto complessivamente riconosciuto nel 2013, in applicazione dell'art. 4, commi 4 e 5, DL 95/2012;
  - riduzione del 20% dei compensi agli organi di controllo rispetto a quanto complessivamente riconosciuto nel 2013;
  - riduzione del 20% delle spese di rappresentanza rispetto al 2014;
  - riduzione del 20% delle spese per omaggi rispetto al 2014;
- 9 di confermare altresì ad ASM Voghera S.p.A. e per suo tramite alle società da essa controllate e, per quanto sostenibile, alle società dalla stessa partecipate, quale ulteriore obiettivo specifico, annuale e pluriennale, sulla razionalizzazione dei costi di funzionamento, la misura di perseguire una politica orientata al contenimento delle spese di personale, compresi gli oneri per lavoro interinale o altre forme di lavoro flessibile, rispetto al complesso delle spese di funzionamento;
- 10 di impartire ai sensi dell'art. 19, comma 5, D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., gli ulteriori seguenti indirizzi da recepire ed applicare per il prossimo triennio: ad ASM Voghera S.p.A.
  - avviare una puntuale e tempestiva ricognizione degli impatti della situazione determinata dal contesto internazionale e dall'andamento dei costi energetici e di ogni fattore che possa influire negativamente sui risultati di esercizio, da effettuarsi sulle risultanze contabili di ciascun esercizio;
  - trasmettere le risultanze della ricognizione di cui al punto precedente ai competenti uffici comunali entro il mese di febbraio di ciascun anno;
  - presidiare la fase di chiusura contabile dell'esercizio in corso al fine di rilevare tempestivamente eventuali perdite di esercizio di ASM stessa e delle altre Società del Gruppo, provvedendo a darne sollecita comunicazione all'Ente;
  - comunicare agli enti soci, per sé e per le sue controllate, preventivamente alla loro attuazione, tutte le operazioni che prevedano, sia nelle forme ordinarie che flessibili, un maggiore impiego di risorse umane rispetto agli esercizi 2022, 2023, 2024, motivandone l'esigenza ed evidenziando l'impatto di ogni operazione sul rapporto tra ricavi e costi operativi previsto per l'anno di competenza;
  - monitorare costantemente la dotazione di personale rispetto ai servizi svolti in modo da rilevare il manifestarsi di eventuali eccedenze che, laddove riscontrate, dovranno essere tempestivamente segnalate al Comune al fine di formulare gli indirizzi e definire congiuntamente le misure per la loro risoluzione;

- attuare un rigoroso controllo dei crediti per evitare un'eccessiva esposizione ed attuare misure organizzative che consentano il recupero degli insoluti al fine di ridurre la morosità;
  - nonché ad ASM Voghera S.p.A. e per suo tramite alle società da essa controllate e, per quanto possibile, alle società dalla stessa partecipate:
  - in considerazione dell'impatto della situazione internazionale sul contesto economico sociale, prevedere, nell'ambito delle procedure di programmazione gestionale per il prossimo triennio, una puntuale attività di razionalizzazione delle spese di funzionamento, i cui possibili risparmi dovranno essere impiegati, a parità di condizioni qualitative e quantitative dei servizi erogati, a sostegno di misure che agevolino le condizioni economiche e tariffarie a beneficio dell'Ente e degli utenti;
  - recuperare progressivamente e consolidare, laddove già positivo o in equilibrio, il rapporto tra ricavi operativi e costi operativi, al netto di eventuali operazioni di investimento che dovranno essere preventivamente concordate con i soci pubblici;
  - recuperare progressivamente e consolidare con segno positivo il risultato finale di esercizio, tenuto conto comunque dell'effetto dell'impatto della pandemia, del rincaro dei costi per le utenze e le materie prime sulle voci di ricavo e di costo;
  - monitorare costantemente la dotazione di personale rispetto ai servizi svolti in modo da rilevare il manifestarsi di eventuali eccedenze che, laddove riscontrate, dovranno essere tempestivamente segnalate al Comune al fine di formulare gli indirizzi funzionali ad individuare le misure per la loro risoluzione;
11. di riservarsi la formulazione di ulteriori indirizzi puntuali, da impartire alle società partecipate, non appena saranno disponibili le risultanze contabili riferite all'esercizio 2025;
  12. di provvedere a porre in essere tutti gli obblighi di pubblicazione del documento di cui al punto precedente sul sito istituzionale dell'Ente, nonché al tempestivo caricamento del medesimo documento sul portale telematico "Trasparenza dei servizi pubblici locali di rilevanza economica – Trasparenza SPL" sviluppato dall'ANAC;
  13. di effettuare le comunicazioni obbligatorie del presente provvedimento secondo quanto previsto all'articolo 20 del D. Lgs. 175/2016 e di inviare il provvedimento stesso ad ASM Voghera S.p.A. affinché provveda a quanto di competenza;
  14. di disporre affinché l'Ente e i corrispondenti referenti delle Società a controllo pubblico, provvedano all'avvio di azioni di potenziamento del sistema di controllo sull'andamento degli organismi partecipati, anche mediante puntuali richieste di informazioni;
  15. di disporre il costante monitoraggio degli affidamenti di servizi pubblici locali posti in essere dall'Ente, nonché il presidio delle indicazioni e delle linee guida che verranno fornite dall'ANAC e dagli organismi di vigilanza in merito alla puntuale applicazione degli obblighi di trasparenza sulla gestione degli stessi;
  16. di dare atto che questo Ente avente una popolazione inferiore a 5.000 abitanti non è tenuto alla ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nel proprio territorio ed alla elaborazione della relazione ex art. 30 del D.Lgs. 201/2022.

Di dichiarare la presente deliberazione, con separata con voti 8 favorevoli, 0 contrari e 3 astenuti (Bruno, Copelli e Marchesotti), immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.L.gs. 18.08.2000 n. 267



# COMUNE DI CODEVILLA

PROVINCIA DI PAVIA

---

## PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

**OGGETTO: REVISIONE ORDINARIA DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE; RILEVAZIONE ANNUALE AI SENSI DELL'ART.20 DEL D.LGS N.175/2016 E S.M.I**

### PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Si esprime parere favorevole di regolarità tecnica espresso ai sensi dell'art. 49 del T.U. - D.Lgs. 18 Agosto 2000 n. 267, in quanto la proposta che precede è conforme alle norme legislative e tecniche che regolamentano la materia.

Codevilla, lì 22/12/2025

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO

F.to : D'Alessandria Giuseppe

---

### PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

Si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità contabile della deliberazione in oggetto, ai sensi del combinato disposto di cui agli artt. 49 e 147 bis del T.U. - D.Lgs. 18 Agosto 2000 n. 267 e s.m.i.

Codevilla, lì 22/12/2025

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO

F.to : Sinigaglia Rag. Giovanna

Il presente verbale, viene letto, approvato e sottoscritto.

Il Sindaco  
F.to : Dott.Dapiaggi Marco Pietro

---

Il Segretario Comunale  
F.to : D'Alessandria Giuseppe

---

**CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE**

n. del Registro Pubblicazioni

La presente deliberazione è in corso di pubblicazione all'Albo Pretorio del Comune per 15 giorni consecutivi con decorrenza dal 14/01/2026 al 29/01/2026 come prescritto dall'art.124, 1° comma, del D. Lgs. 18 agosto 2000, n° 267.

Codevilla, li 14/01/2026

Il Segretario Comunale  
F.to : D'Alessandria Giuseppe

**DICHIARAZIONE DI ESECUTIVITA'**

divenuta esecutiva in data 22/12/2025

Dichiarata immediatamente esecutiva (art. 134, comma 4° del D.Lgs 267/2000)

Codevilla, li 14/01/2026

Il Segretario Comunale  
F.to : D'Alessandria Giuseppe

E' copia conforme all'originale, in carta semplice, per uso amministrativo.

Li, \_\_\_\_\_

Il Segretario Comunale D'Alessandria Giuseppe