



COMUNE DI CODEVILLA

**Relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione 2024 delle società partecipate
(art. 20, comma 4, D. Lgs. 175/2016)**

Presentazione

Ai sensi dell'art. 20, comma 4 del D. Lgs. 175/2016, il documento che segue è finalizzato a presentare la rendicontazione delle misure di razionalizzazione adottate nei confronti delle società partecipate dal Comune di Codevilla al 31/12/2023.

Tali società sono state oggetto di ricognizione e di verifica circa l'adozione di possibili interventi, formalizzate nel provvedimento di revisione periodica 2024, adottato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 56 del 04/12/2024, avente ad oggetto "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie al 31/12/2023 ai sensi dell'art. 20 D. Lgs. 19/08/2016 n. 175 e s.m.i. - Relazione sullo stato di attuazione delle misure di razionalizzazione delle partecipazioni detenute al 31/12/2022 e presa d'atto relazione ai sensi dell'art. 30 D. Lgs. 201/2022 di ricognizione annuale dei Servizi Pubblici Locali di rilevanza economica".

La presente relazione, sempre secondo quanto previsto dall'art. 20, comma 4 del D. Lgs. 175/2016, sarà inviata alla Direzione II del Dipartimento dell'Economia ed alla competente Sezione regionale di Controllo della Corte dei conti.

- Articolazione del documento -

Il legislatore non ha previsto uno specifico prospetto di rendicontazione dell'andamento delle partecipate e della rendicontazione delle eventuali misure di razionalizzazione adottate. Tuttavia, il competente Dipartimento dell'Economia insediato presso il MEF, ha disposto la pubblicazione del modello di schede di rilevazione delle informazioni da prevedersi nella relazione di rendicontazione delle misure di razionalizzazione adottate nel precedente piano di revisione periodica.

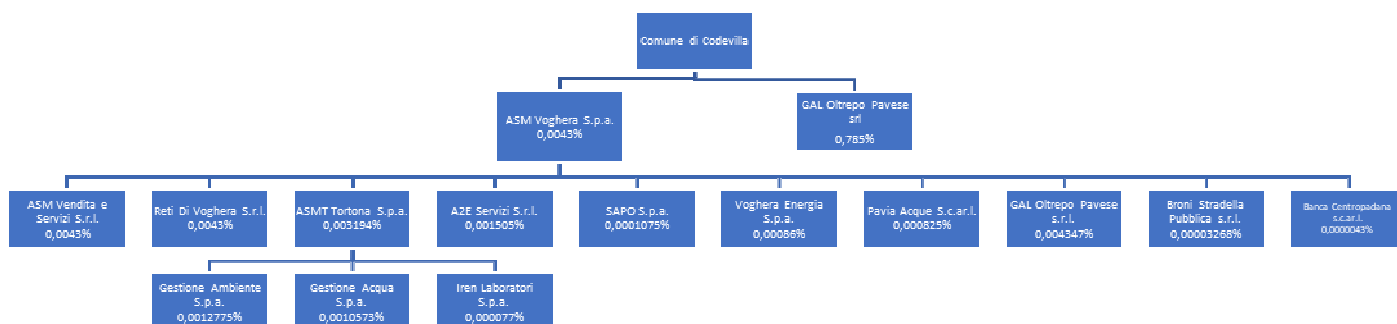
Sulla base del modello di schede richiamato, il presente documento, dopo aver riportato l'assetto delle partecipazioni del Comune di Codevilla al 31/12/2023 (assetto su cui sono state condotte le analisi nel corso del 2024), illustra l'andamento delle misure di razionalizzazione adottate con l'ultimo piano deliberato dall'Ente.

I contenuti della relazione sono così articolati:

1. Le società partecipate dal Comune di Codevilla al 31/12/2023
2. Riepilogo indirizzi e misure previste a seguito della revisione periodica 2024
3. Rendicontazione dell'attuazione delle misure di razionalizzazione

1. Le società partecipate dal Comune di Codevilla al 31/12/2023

Di seguito si riporta il grafico delle relazioni tra il Comune di Codevilla e le proprie società partecipate al 31/12/2023; su tale assetto di partecipazioni sono state condotte le analisi e le verifiche finalizzate all’eventuale formalizzazione di misure di razionalizzazione nel provvedimento di revisione periodica 2024 adottato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 56 del 04/12/2024.



2. Riepilogo indirizzi e misure previste a seguito della revisione periodica 2024

Nei prospetti che seguono si riepilogano, per ogni società direttamente o indirettamente partecipata, le principali informazioni anagrafiche, le quote di partecipazione del Comune di Codevilla e le misure di razionalizzazione adottate con provvedimento di revisione periodica approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 56 del 04/12/2024.

Partecipazioni dirette

Partecipazioni dirette – Situazione e misure adottate in sede di revisione 2024						
PROG.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ATTIVITA' SVOLTA	ESITO RILEVAZIONE	MOTIVAZIONE
Dir_1	ASM Voghera S.p.A.	014299101183	0,0043%	Gestione servizi pubblici locali	Mantenimento con razionalizzazione costi di funzionamento	Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure: - contenimento spese per consulenze - contenimento spese per consulenze legali - contenimento spese per personale interinale - contenimento delle spese di personale, compresi gli oneri per lavoro interinale o altre forme di lavoro flessibile, rispetto al complesso delle spese di funzionamento - progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della - progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali - perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali

Partecipazioni indirette

Partecipazioni indirette – Situazione e misure adottate in sede di revisione 2024						
PROG.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ATTIVITA' SVOLTA	ESITO RILEVAZIONE	MOTIVAZIONE
Ind_1	ASM Vendita e Servizi S.r.l.	01991100189	0,0043%	Gestione servizi di interesse generale	Mantenimento con razionalizzazione costi di funzionamento	Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure: - contenimento spese per consulenze - contenimento spese per consulenze legali - contenimento spese per personale interinale - contenimento delle spese di personale, compresi gli oneri per lavoro interinale o

Partecipazioni indirette – Situazione e misure adottate in sede di revisione 2024						
PROG.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ATTIVITA' SVOLTA	ESITO RILEVAZIONE	MOTIVAZIONE
						<p>altre forme d lavoro flessibile, rispetto al complesso delle spese di funzionamento</p> <ul style="list-style-type: none"> - progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della - progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali - perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali
Ind_2	Reti Di Voghera S.r.l.	02722240187	0,0043%	Gestione servizi pubblici locali	Mantenimento con razionalizzazione costi di funzionamento	<p>Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:</p> <ul style="list-style-type: none"> - contenimento spese per consulenze - contenimento spese per consulenze legali - contenimento spese per personale interinale - contenimento delle spese di personale, compresi gli oneri per lavoro interinale o altre forme d lavoro flessibile, rispetto al complesso delle spese di funzionamento - progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della - progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali - perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali
Ind_3	ASMT Tortona S.p.A.	02021850066	0,003194%	Gestione servizi pubblici locali	Mantenimento con razionalizzazione costi di funzionamento	<p>Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:</p> <ul style="list-style-type: none"> - contenimento spese per consulenze - contenimento spese per

Partecipazioni indirette – Situazione e misure adottate in sede di revisione 2024						
PROG.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ATTIVITA' SVOLTA	ESITO RILEVAZIONE	MOTIVAZIONE
						<p>consulenze legali</p> <ul style="list-style-type: none"> - contenimento spese per personale interinale - contenimento delle spese di personale, compresi gli oneri per lavoro interinale o altre forme di lavoro flessibile, rispetto al complesso delle spese di funzionamento - progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della - progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali - perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali
Ind_4	A2E Servizi S.r.l. in liquidazione	02064850189	0,001505%	Gestione impiantistica in edifici	In liquidazione	La società è in liquidazione dal 28/05/2018. E' stata confermata la misura di razionalizzazione già approvata con la Revisione straordinaria CC 61/2017
Ind_5	SAPO S.r.l. in liquidazione	01961490180	0,0001075%	Gestione servizi pubblici locali	In liquidazione	La società è stata posta in liquidazione in data 06/06/2023. La procedura di liquidazione è in corso.
Ind_6	Voghera Energia S.p.A.	01889170187	0,00086%	Servizi di produzione energia elettrica	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione	Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.
Ind_7	Pavia Acque S.c.ar.l.	0234900187	0,000825%	Gestione servizio idrico integrato	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione	Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere

Partecipazioni indirette – Situazione e misure adottate in sede di revisione 2024						
PROG.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ATTIVITA' SVOLTA	ESITO RILEVAZIONE	MOTIVAZIONE
						priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.
Ind_8	GAL Oltrepo Pavese S.r.l.	02648010185	0,004347%	Attuazione del PSL dell'Oltrepo Pavese in ambito FEASR	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione	Ai sensi dell'art. 26, comma 6-bis del D.Lgs.175/2016, la società non risulta soggetta alle disposizioni di cui all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 in merito all'adozione di misure di razionalizzazione obbligatorie; in ogni caso, le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.
Ind_9	Broni Stradella Pubblica S.r.l.	02419480187	0,00003268%	Gestione servizi pubblici locali	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione	Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.
Ind_10	Banca Centropadana	12514870158	0,0000043%	Raccolta del risparmio ed	Cessione/Alienazione quote	La Società è risultata in utile negli esercizi 2021, 2022 e 2023, pertanto non

Partecipazioni indirette – Situazione e misure adottate in sede di revisione 2024						
PROG.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ATTIVITA' SVOLTA	ESITO RILEVAZIONE	MOTIVAZIONE
	Credito Cooperativo S.c.ar.l.			esercizio del credito		ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016 per la dismissione della partecipazione. La partecipazione è detenuta attraverso ASM Voghera S.p.A. e poi ASM Vendita e Servizi S.r.l. e ASMT Tortona S.p.a. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. In particolare, vista la natura di banca di credito cooperativo, la partecipazione detenuta permette di ottenere migliori condizioni economiche per i servizi bancari, compreso l'accesso al credito.
Ind_11	Gestione Ambiente S.p.A.	01492290067	0,0012775%	Gestione servizi di igiene ambientale	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione	Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.
Ind_12	Gestione Acqua S.p.A.	01880180060	0,0010573%	Gestione servizio di trattamento dell'acqua	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione	Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo

Partecipazioni indirette – Situazione e misure adottate in sede di revisione 2024						
PROG.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ATTIVITA' SVOLTA	ESITO RILEVAZIONE	MOTIVAZIONE
						conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.
Ind_13	Iren Laboratori S.p.A.	01762460069	0,000077%	Analisi chimiche, industriali e merceologiche	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione	Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.

3. Rendicontazione dell'attuazione delle misure di razionalizzazione

Di seguito si riportano le schede di rendicontazione dello stato di attuazione delle misure di razionalizzazione delle società partecipate dal Comune di Codevilla, secondo quanto individuato nel provvedimento adottato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 56 del 04/12/2024.

Con riferimento alle società partecipate per cui è stato previsto il mantenimento senza specifiche misure di razionalizzazione, l'analisi della situazione e dell'andamento economico patrimoniale delle stesse al 31/12/2024 è riportata nella relazione tecnica di accompagnamento alla revisione periodica 2025.

3.1 ASM Voghera S.p.A. e società controllate

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE	
Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	
DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	014299101183
Denominazione	ASM VOGHERA S.p.A.
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Razionalizzazione costi di funzionamento
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	-
Interventi di razionalizzazione realizzati	In attesa di disporre delle risultanze consuntive relative all'esercizio 2025, si è proceduto ad un confronto con i vertici amministrativi di ASM Voghera S.p.A. e delle società controllate, che hanno evidenziato come, sulla base degli indirizzi formulati dall'ente socio, siano state presidiate le principali componenti strategiche dei costi di funzionamento quali: spese per consulenze, spese per consulenze legali, spese per personale interinale, spese per personale dipendente, oneri finanziari; la gestione di tali costi è stata condotta tenendo conto della possibilità di porre in essere economie di scala e sinergie con le altre società del gruppo.
Ulteriori informazioni	Si rimanda alla nota riportata in calce alle schede riferite alle società del Gruppo ASM Voghera S.p.A.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE	
Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	
DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	01991100189
Denominazione	ASM Vendita e Servizi S.r.l.
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Razionalizzazione costi di funzionamento
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	-

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Interventi di razionalizzazione realizzati	In attesa di disporre delle risultanze consuntive relative all'esercizio 2025, si è proceduto ad un confronto con i vertici amministrativi di ASM Voghera S.p.A. e delle società controllate, che hanno evidenziato come, sulla base degli indirizzi formulati dall'ente socio, siano state presidiate le principali componenti strategiche dei costi di funzionamento quali: spese per consulenze, spese per consulenze legali, spese per personale interinale, spese per personale dipendente, oneri finanziari; la gestione di tali costi è stata condotta tenendo conto della possibilità di porre in essere economie di scala e sinergie con le altre società del gruppo.
Ulteriori informazioni	Si rimanda alla nota riportata in calce alle schede riferite alle società del Gruppo ASM Voghera S.p.A.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02722240187
Denominazione	Reti Di.Voghera S.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Razionalizzazione costi di funzionamento
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	-
Interventi di razionalizzazione realizzati	In attesa di disporre delle risultanze consuntive relative all'esercizio 2025, si è proceduto ad un confronto con i vertici amministrativi di ASM Voghera S.p.A. e delle società controllate, che hanno evidenziato come, sulla base degli indirizzi formulati dall'ente socio, siano state presidiate le principali componenti strategiche dei costi di funzionamento quali: spese per consulenze, spese per consulenze legali, spese per personale interinale, spese per personale dipendente, oneri finanziari; la gestione di tali costi è stata condotta tenendo conto della possibilità di porre in essere economie di scala e sinergie con le altre società del gruppo.
Ulteriori informazioni	Si rimanda alla nota riportata in calce alle schede riferite alle società del Gruppo ASM Voghera S.p.A.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02021850066
Denominazione	ASMT Tortona S.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Razionalizzazione costi di funzionamento
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	-

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Interventi di razionalizzazione realizzati	In attesa di disporre delle risultanze consuntive relative all'esercizio 2025, si è proceduto ad un confronto con i vertici amministrativi di ASM Voghera S.p.A. e delle società controllate, che hanno evidenziato come, sulla base degli indirizzi formulati dall'ente socio, siano state presidiate le principali componenti strategiche dei costi di funzionamento quali: spese per consulenze, spese per consulenze legali, spese per personale interinale, spese per personale dipendente, oneri finanziari; la gestione di tali costi è stata condotta tenendo conto della possibilità di porre in essere economie di scala e sinergie con le altre società del gruppo.
Ulteriori informazioni	Si rimanda alla nota riportata in calce alle schede riferite alle società del Gruppo ASM Voghera S.p.A.

Nota informativa**Impatto al 31/12/2024 delle misure di razionalizzazione dei costi di funzionamento delle società controllate del Gruppo ASM Voghera S.p.A.**

Come indicato nelle schede di rendicontazione sopra riportate, nel prospetto che segue si riporta l'andamento al 31/12/2024 degli aggregati strategici dei costi di funzionamento delle società controllate appartenenti al Gruppo ASM Voghera S.p.A.

ANDAMENTO CONTENIMENTO COSTI DI FUNZIONAMENTO

	2024	2023	2022	2021
Spese personale				
ASM Voghera S.p.A.	12.279.483	11.754.506	12.060.793	10.826.077
ASM Vendita e Servizi S.r.l.	1.097.735	965.585	929.880	766.605
Reti Di.Voghera S.r.l.	2.727.100	2.613.030	2.656.018	2.736.970
ASMT Tortona S.p.A.	570.221	573.048	493.310	442.692
Totale	16.674.539	15.906.170	16.140.000	14.772.344
Compensi Organi amministrativi				
ASM Voghera S.p.A.	71.265	44.476	36.913	41.071
ASM Vendita e Servizi S.r.l.	2.791	11.726	17.253	24.080
Reti Di.Voghera S.r.l.	12.351	10.810	12.760	11.281
ASMT Tortona S.p.A.	52.603	51.644	52.603	47.438
Totale	139.010	118.656	119.529	123.870
Compensi Collegio Sindacale e Organi di controllo				
ASM Voghera S.p.A.	68.760	52.665	37.706	36.644
ASM Vendita e Servizi S.r.l.	34.391	21.840	21.840	21.840
Reti Di.Voghera S.r.l.	31.730	23.017	22.920	22.526
ASMT Tortona S.p.A.	21.840	21.840	21.840	21.868
Totale	156.720	119.362	104.306	102.878
Spese consulenze				
ASM Voghera S.p.A.	121.256	600	99.969	38.179
ASM Vendita e Servizi S.r.l.	1.875	3.500	0	4.850
Reti Di.Voghera S.r.l.	0	0	0	255
ASMT Tortona S.p.A.	0	0	0	0
Totale	123.131	4.100	99.969	43.284

ANDAMENTO CONTENIMENTO COSTI DI FUNZIONAMENTO

	2024	2023	2022	2021
Spese consulenze legali e notarili				
ASM Voghera S.p.A.	213.812	111.548	152.272	144.849
ASM Vendita e Servizi S.r.l.	23.582	56.844	67.138	124.886
Reti Di.Voghera S.r.l.	24.881	20.471	5.012	16.763
ASMT Tortona S.p.A.	3.902	3.120	5.200	27.659
Totale	266.177	191.983	229.623	314.157
Spese interinali				
ASM Voghera S.p.A.	1.069.479	880.468	1.003.767	764.522
ASM Vendita e Servizi S.r.l.	47.801	113.430	107.051	14.641
Reti Di.Voghera S.r.l.	10.953	20.986	0	24.729
ASMT Tortona S.p.A.	41.104	16.283	6.929	12.959
Totale	1.169.337	1.031.167	1.117.746	816.851
Oneri finanziari (esclusi mutui per investimenti)				
ASM Voghera S.p.A.	52.074	28.579	45.385	15.096
ASM Vendita e Servizi S.r.l.	59.161	75.788	53.428	9.487
Reti Di.Voghera S.r.l.	660	568	735	0
ASMT Tortona S.p.A.	0	3.639	271	1.710
Totale	111.895	108.574	99.819	26.293

Note informative di ASM Voghera S.p.A. in merito al contenimento dei costi di funzionamento

Spese personale: sono in aumento a livello di gruppo per circa il +5% (tranne ASMT Tortona S.p.A. che resta stabile) per il normale aumento fisiologico del costo del personale e per alcuni rinnovi contrattuali dell'anno.

Compensi organi amministrativi: sono in aumento a livello di gruppo per circa il +18% con una marcata variazione in aumento su ASM Voghera S.p.A. (+61%) dovuta alla presenza nel nuovo CdA nominato a settembre 2023 della figura dell'Amministratore Delegato che prevede un compenso più elevato rispetto ai consiglieri precedenti.

Compensi Collegio Sindacale e Organi di controllo: sono in marcato aumento a livello di gruppo per circa il +32% (tranne ASMT Tortona S.p.A. che resta stabile) per effetto della normativa entrata in vigore (Legge 49 del 2023) relativamente all'equo compenso che ha determinato dei minimi tabellari per le tariffe molto più alte rispetto al passato.

Consulenze: sono in aumento su ASM Voghera S.p.A. (principalmente per l'aggiornamento biennale del PEF igiene urbana e per il progetto di sviluppo del biometano) ed in diminuzione sulle altre società.

Consulenze legali e notarili: sono in aumento su ASM Voghera S.p.A. per la necessità di maggiori attività di difesa legale ed in diminuzione su altre società. A livello di gruppo sono in linea con la media del precedente triennio.

Spese per interinali: sono in aumento su ASM Voghera S.p.A. per necessità legate al servizio igiene urbana e per ASMT Tortona S.p.A. per supporto alla fornitura di maggiori pasti servizi mense scolastiche e alle assenze mediche del personale ed in diminuzione sulle altre società.

Oneri finanziari: sono stabili a livello di gruppo rispetto al periodo precedente con un aumento per ASM Voghera S.p.A. (per un peggioramento della PFN e aumento dei tassi bancari) ed una diminuzione per ASM Vendita e Servizi S.r.l..

L'analisi dell'andamento dei costi oggetto delle misure di razionalizzazione e delle specificazioni adottate dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A., in correlazione con l'andamento dei risultati della gestione caratteristica di ciascuna società, richiederanno, anche in considerazione degli esiti del bilancio

2025, ulteriori approfondimenti ed eventuali integrazioni degli obiettivi di contenimento di alcuni costi di gestione.

3.2 A2E Servizi S.r.l. in liquidazione

SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA	
Scioglimento/Liquidazione della società	
DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	02064850189
Denominazione	A2E Servizi S.r.l. in liquidazione
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	sì
Data di conclusione della procedura	27/12/2024
Società cessata a chiusura della seguente procedura	Liquidazione volontaria
Dettagli causa di cessazione della società	Società non ritenuta più strategica da parte dei soci.
Data di cancellazione della società dal Registro delle Imprese	07/04/2025
Riconoscimento di un provento	Scegliere un elemento.
Tipologia di provento ¹	<input checked="" type="checkbox"/> Monetario <input type="checkbox"/> Crediti <input type="checkbox"/> Strumenti finanziari <input type="checkbox"/> Altri beni
Importo pattuito/riconosciuto	Euro 146.111,02
Importo incassato	Euro 146.111,02
Valore dei crediti	
Valore degli strumenti finanziari	
Valore dei beni	
Data in cui è avvenuto l'incasso	18/12/2024-20/12/2024
Data prevista per l'incasso del saldo	
Ulteriori informazioni	

3.3 SAPO S.r.l. in liquidazione

SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA	
Scioglimento/Liquidazione della società	
DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	01961490180
Denominazione	S.A.P.O. Società Autoservizi Pubblici Oltrepo S.r.l. in liquidazione
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	sì
Data di conclusione della procedura	30/12/2024
Società cessata a chiusura della seguente procedura	Liquidazione volontaria
Dettagli causa di cessazione della società	Società non ritenuta più strategica da parte dei soci.
Data di cancellazione della società dal Registro delle Imprese	30/12/2024
Riconoscimento di un provento	sì

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di provento	<input checked="" type="checkbox"/> Monetario <input type="checkbox"/> Crediti <input type="checkbox"/> Strumenti finanziari <input type="checkbox"/> Altri beni
Importo pattuito/riconosciuto	Euro 281.735,00
Importo incassato	Euro 281.735,00
Valore dei crediti	
Valore degli strumenti finanziari	
Valore dei beni	
Data in cui è avvenuto l'incasso	23/12/2024
Data prevista per l'incasso del saldo	
Ulteriori informazioni	